

Kleinmann & Consultants GmbH

Quick-Analysis zur schnellen Erhebung von Schwächen und Verbesserungspotentialen in Unternehmen

Peter Kleinmann
Geschäftsführender Gesellschafter



Kleinmann & Consultants GmbH
The Quality and Lean Experts

„Quick-Analysis“

Das Produkt

- Die „Quick-Analysis“ ist ein Werkzeug zur schnellen Identifikation der Schwächen und Fehler in einem Unternehmen/Werk
- Sie umfasst nahezu alle Werksfunktion, welche als Haupt- oder unterstützende Prozesse am Geschäftsprozess beteiligt sind
- Die Informationen ergeben sich aus zuvor gesichteten Unterlagen sowie vor Ort geführten Interviews und Werksrundgängen

Der Weg

- Vorabsichtung von Informationen → Analyse vor Ort → Auswertung/Präsentation
- Je nach Unternehmensgröße 2 erfahrene Berater für ca. 3 -5 Tage

Das Ergebnis

- Stärken und Schwächen des Unternehmens sind identifiziert und werden klar strukturiert vorgestellt
- Handlungsanweisungen und Lösungsansätze zur Behebung der Schwächen werden präsentiert
- Die „Operational Performance“ ist ermittelt (qualitativ und quantitativ)

„Quick-Analysis“

Feststellung des **IST- Zustands in Bezug auf Stärken und Schwächen** des gesamten Unternehmens. Ablauf in Form eines Vorscreenings von ausgewählten Informationen sowie Interviews und Bewertungen/Werksrundgängen vor Ort mit anschließender Beurteilung.

1. Informations-Sichtung

- Generierung einer Liste von benötigten Informationen
- Abschluss eines NDA
- Sichtung der Unterlagen durch K&C vorab oder vor Ort, um das Screening vorzubereiten und einen möglichst umfassenden Einblick vor der physischen Analyse zu erhalten.

2. Vor-Ort Analyse

- Einführungsgespräch in großer Runde
- Einzelinterviews mit den relevanten Funktionen im Werk
- Auswertung der Unterlagen

3. Auswertung/ Ergebnisdarstellung

- Ergebnisse
- Identifikation des Handlungsbedarfes
- Präsentation
- Definition von strategischen und operativen Maßnahmen, falls vom Kunden gewünscht

1. Informations-Sichtung

„Quick-Analysis“ Vorab-Infobedarf



Zur Gesamt-Beurteilung wäre es dienlich, die P&L-Statements 2012/2013 zu erhalten, um die Schwankungen beziehungsweise die Reaktionen darauf erkennen zu können. Dies in Bezug auf die Haupt-Kostentreiber Material, direktes Personal, Overhead.

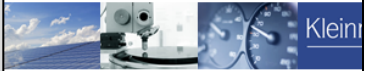
2. Vor-Ort Analyse (Beispiel 3 Tage)

Tag 1			Tag 2		
10:00 – 10:45	Vorstellung K&C - Personen - Vorgehensweise - Agenda für die Quick-Analysis Vorstellung der Kunden Teilnehmer	GF und Abteilungsleiter	08.00 – 10.00	Produktionsrundgang/Materialfluss/interne Materialversorgung - Wareneingang - Fertigung - Montage	Produktion
10:45 – 12:45	Analyse und Besprechung der Vorabinformationen	Finanzen & Controlling	10.00 – 10.30	Verpackung/Labeling/Versand	Versand
12:45 – 13:15	Mittagessen		10.30 – 12.30	Materialwirtschaft/Einkauf/Lieferantenperformance	Einkauf
13:15 – 14:15	Vision → Strategie → Ziele → Kennzahlen → Maßnahmen	GF und ??	12.30 – 13.00	Mittagessen	
14:15 – 16:00	Analyse Qualitäts-Situation/wesentliche Kennzahlen und Zielerreichungen/Involvierung in Entwicklungsprojekte/operative Qualitätsthemen/Auditierungen und Zertifizierungen	Qualität	13.00 – 15.00	Disposition bzw. Beschaffungsplanung/JIT/JIS-Themen	Logistik
16:00 – 17.00	Qualitätsrating kundenseitig	Qualität	15.00 – 17.00	Produkt-Entwicklung/Produkt-Entstehungsprozess/Projekt-Management	Entwicklung
17:00 – 19:00	K&C Aufbereitung Ergebnisse 1. Tag		17:00 – 19:00	K&C Aufbereitung Ergebnisse 2. Tag	
Tag 3					
08.00 – 10.00	Vertriebsplanung/Angebotserstellung/Übergang von Vertriebsauftrag zu Entwicklungs-Auftrag	Vertrieb			
10.00 – 12.00	Mitarbeiter-Entwicklung/Bewertung/Krankenstand/Fluktuation/Ideen-Management	Personal			
12.00 – 12.30	Mittagessen				
12.30 – 15.30	Zusammenfassung/Vorbereitung der Abschluss-Präsentation	K&C			
15.30 – 18.00	Präsentation der Ergebnisse der Quick-Analysis durch Herrn Kleinmann - Ergebnisdiskussion - Abgleich der Findings - Gemeinsame Definition der Priorisierung von Verbesserungsfeldern - Potentiale - Gemeinsame Definition der weiteren Vorgehensweise				

3. Auswertung/ Ergebnisdarstellung

Kleinmann & Consultants GmbH Quick-Analysis - Resultat vom 29.09.- 01.10.2014

Peter Kleinmann
Geschäftsführender Gesellschafter



Quick - Analysis

Quick-Analysis vom 29.09. – 01.10.2014

- Besuchtes Werk:
- Besucher:
- Haupt-Teilnehmer:

13.10.2014

Ergebnispräsentation

Executive Summary - Stärken & Verbesserungsmöglichkeiten

Stärken

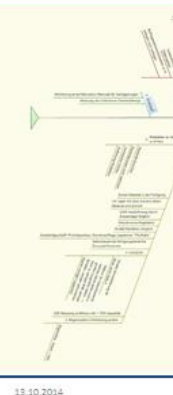
- Planung eines signifikanten Wachstums in den kommenden Jahren
- Hoher Grad an Offenheit im Führungskreis für anstehende Veränderungen
- Hohes Know-How in bestehendem Produktprogramm

Mustermann plant ein signifikantes Wachstum noch Schwächen im Bereich der Unternehmensebene. Neuprojekte, sowie in der Generierung von Maßnahmen für die Neuausrichtung sind bereits begleitet und umgesetzt.

13.10.2014

Ergebnispräsentation

Ishikawa - Übersicht



13.10.2014

Kleinmann & Consultants
—The Quality and Lean Experts—

Hauptfelder



13.10.2014

Ergebnispräsentation Quick Analysis

Haupterkenntnisse und Lösungsansätze

Kleinmann & Consultants

Qualitäts-situation → 1

Haupt-Erkenntnisse	Lösungsansätze
<ul style="list-style-type: none"> • Kundenperformance (ppm, Anzahl der Beanstandungen unzureichend) • Qualitätswesen nicht proaktiv sondern reaktiv • Lieferantenperformance (ppm, Anzahl der Beanstandungen unzureichend) 	<ul style="list-style-type: none"> • Neuausrichtung d • Task Force Aktion • Verbesserung des Lieferanten-Maß muss noch verst

Bei steigender Marktcomplexität wird die qualitative Fähigkeit aller Geschäfts-Prozesse immer wichtiger → „Qualifizanz“ in allen Bere...

13.10.2014

Ergebnispräsentation Quick Analysis

Haupterkenntnisse und Lösungsansätze

Kleinmann & Consultants

Produkt-Entstehungsprozess → 2

Haupt-Erkenntnisse	Lösungsansätze
<ul style="list-style-type: none"> • PEP noch nicht optimal ausgelegt und wird noch nicht konsequent gelebt • Stellung des Projektmanagers noch zu schwach • Keine gezielte Ressourcenplanung und Projektstatusverfolgung für 44+ Projekte • Risiko der "harten Landung" bei anstehenden Neuanläufen 	<ul style="list-style-type: none"> • Überarbe • Simultane • größere • Schritte • Projekt M (GF Rep) • Ressourc • Projektst • U.a. Einf

Termin/Ressourcen management

Produkt-/ Prozessreife

13.10.2014

Ergebnispräsentation Quick Analysis

Haupterkenntnisse und Lösungsansätze

Organisation/ Kontinuierliche Verbesserung → 5

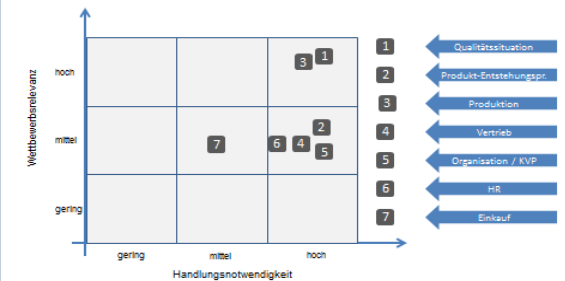
Haupt-Erkenntnisse	Lösungsansätze
<ul style="list-style-type: none"> • Keine ausreichende Verbesserung von relevanten Unternehmens-KPI (z.B. Produktivität) • Wenig Anreizmechanismen zur kontinuierlichen Verbesserung bis auf Mitarbeiterbene • Erarbeitete Strategie wird noch an die Mitarbeiter kommuniziert • Kein gesteuerter, teamorientierter Produktoptimierungsprozess etabliert 	<ul style="list-style-type: none"> • Kollaboration • Material • Personal • Struktur

13.10.2014

Ergebnispräsentation Quick Analysis

Wichtigkeitsportfolio

Kleinmann & Consultants
—The Quality and Lean Experts—



13.10.2014

Ergebnispräsentation Quick Analysis

	3 Tage	4 Tage	5 Tage
2 Senior Berater inklusive aller Reisekosten innerhalb Deutschland, ohne ges. MwSt.	14.000	19.000	24.000

Die benötigte Anzahl von Tagen wird je nach Aufwand vorher mit dem Kunden abgestimmt

Kleinmann & Consultants GmbH
Geschäftsführender Gesellschafter
Dipl. Ing. (FH) Peter Kleinmann

Goethestraße 19
97523 Schwanfeld

Telefon: +49 (0) 9384 903430

Fax: +49 (0) 9384 903413

Mobil: +49 (0) 171 3715266

E-Mail: peter.kleinmann@kleinmann-consultants.de

Web: www.kleinmann-consultants.de

